

特集1 「JARTSの人材育成・マッチング事業への取組みについて」

第1回人材育成・マッチング委員会の開催 — 人材育成を今後のJARTSの担う役割の柱に —

一般社団法人海外鉄道技術協力協会 事業部

1 設置の背景・目的

昨年度、国土交通省鉄道局及びJARTSにおいて、関係企業、団体の皆様にお集まりいただき、「JARTSの将来像を考える検討会」を開催したところ、公益的な非営利団体であるJARTSの特性を踏まえ、今後とも、我が国の鉄道システムの海外展開を持続的に進めていくために、オールジャパンで取り組むべき事業として、JARTSにおいて人材育成・マッチング事業を行うべきとされた。

また、これらの事業は、国土交通省のインフラシステム海外展開行動計画（令和5年版）における「我が国企業の海外展開に係る人材の確保に向けた取組みの強化」の一翼を担うものである。

このため、去る7月25日に、昨年度に続き、関係企業、団体の皆様にお集まりいただき、「人材育成・マッチング委員会」（政策研究大学院大学・森地茂委員長）を開催し、人材育成事業及び人材マッチング事業の具体的な事業の設計に向けた議論を開始した。

2 第1回委員会の実施

第1回委員会では、冒頭に主催者を代表して、JARTSの志村理事長から1.の開催の趣旨、事務局の紹介を兼ねた挨拶の後、国土交通省鉄道局 田中由紀 国際統括官より、「昨今では鉄道インフラ海外展開の業務を担う人材の不足が年々非常に深刻化しており、こうした人材の確保が喫緊の課題となっている。本日、この課題に対処するため、本委員会が立ち上がったということは非常に意義深く、時機を得た取り組みと理解している。国土交通省としても、必要な支援をしていくこととしており、皆様方から



森地茂委員長（政策研究大学院大学 名誉教授、客員教授）



国土交通省鉄道局 田中由紀国際統括官



JARTS 志村理事長

意見、助言を頂きながら、人材育成・人材マッチング事業について検討が深まるということを大変期待をしている」旨のご挨拶を頂いた。

その後、審議に先立ち、委員長長の森地茂 政策研究大学院大学教授より、「近年は、鉄道の海外展開にあたり相手国のPPP方式への志向もあり、スキームの構築、更にはマスタープラン作りへの要請もある。また、我が国に対しては、建設に加え、安全で確実に信頼性のある運営への期待も高いものと考えられる。こうした中で、これらのプロジェクトに対応していくためには、適切に対処できる人材を確保していくことが重要であり、今回の取り組みは大変重要である」旨のご挨拶を頂いた。

第1回委員会の審議では、JR東日本、JR東海、JR西日本、東京メトロ、日本鉄道車輛工業会、日本鉄道システム輸出組合及びJICAより海外への鉄道インフラ展開における各企業、団体の人材の育成

及び人材マッチングの現状及び課題、両事業に関しJARTSに期待する役割についてご発表を頂いた後、意見交換を実施した。

また、これに先立ち、これまでの野村総研が国の委託を受けて実施してきた人材育成等に関わる調査結果について「鉄道海外グローバル人材に係る人材育成・マッチングに関する調査研究の経緯及びこれまでの調査結果を踏まえた方向性」として報告を行った。

今後は、第1回委員会での企業・団体からの発表内容やこれまでの調査結果などを参考に、事務局において、車両メーカー、商社、コンサルタント、金融及び建設会社等（32社を予定）へヒアリングを行ったうえで、人材育成プログラム（人材像、体系、カリキュラム、教材等）の策定、事業フレームの設計及び事業化のための方策（案）などについて検討していく。



委員会の様子

<開催場所：株式会社野村総合研究所東京本社 会議室>

3 スケジュール

今後の進め方（案）

■第1回委員会

- ・委員会の設置について
- ・これまでの人材育成等に関する調査研究の概要（野村総合研究所）

- ・関係企業・団体よりヒアリング

関係企業・団体等からのヒアリング
ヒアリング結果を踏まえて両事業設計・
プログラム（案）の作成

■第2回委員会 [1月18日（木）予定]

- ・両事業の設計・プログラム（案）についての議論

第2回委員会での議論を踏まえて修正

■第3回委員会 [3月4日（月）予定]

- ・修正案についての議論・取りまとめ

来年度以降、実証実験による検証、修正等
（教材、講師の手配等の準備作業を含む）

4 委員会構成員名簿

【委員長（敬称略）】

森地 茂 政策研究大学院大学
名誉教授、客員教授

【副委員長（敬称略）】

小澤 一雅 東京大学 特任教授

【委員（敬称略）】

堀 信太郎 国土交通省鉄道局 国際課長

浅子 和則 東日本旅客鉄道株式会社

国際事業本部 企画・国際交流部門長

緒志 智子 東海旅客鉄道株式会社 総合企画本部

国際部 部長

小菅 謙一 西日本旅客鉄道株式会社 鉄道本部
イノベーション本部 海外鉄道事業推
進室長

木下 耕治 日本貨物鉄道株式会社 鉄道ロジス
ティクス本部 海外事業部長

畑中 一浩 東京地下鉄株式会社 経営企画本部
国際ビジネス部 国際渉外担当部長

野澤 和行 一般社団法人日本民営鉄道協会
常務理事

廣瀬 道雄 一般社団法人日本鉄道車輛工業会
専務理事

清水 健志 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備
支援機構 国際部 担当部長

山崎 輝 公益財団法人鉄道総合技術研究所
理事

村崎 勉 日本鉄道システム輸出組合 専務理事

志村 務 一般社団法人海外鉄道技術協力協会
理事長

【オブザーバー（敬称略）】

若松 勇 独立行政法人日本貿易振興機構
調査部長

小柳 桂泉 独立行政法人国際協力機構 社会基盤
部次長（兼）運輸交通グループ長

【事務局】

一般社団法人海外鉄道技術協力協会

株式会社野村総合研究所

株式会社TAO Partners